

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
Филиал федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачёва» филиал в г.Белово

Кафедра экономической безопасности и менеджмента

## **УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (ПРЕДПРИЯТИЕМ)**

### **Методические рекомендации по самостоятельной работе**

для обучающихся специальности  
38.05.01 «Экономическая безопасность»  
специализации 01 «Экономико-правовое обеспечение  
экономической безопасности» очно-заочной формы обучения  
в качестве электронного пособия для использования в учебном  
процессе

Составитель:  
к.т.н., доцент Е.В. Ельцова  
рассмотрены на заседании кафедры  
протокол № 3 от 17.11.2020 г.  
Рекомендованы к печати учебно-  
методическим советом  
филиала КузГТУ в г.Белово  
Протокол № 4 от 25.11.2020г.

Белово, 2020

# **1 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ**

Перестройка системы управления экономикой, вставшей на рельсы рыночных отношений и сопровождающая кризисными явлениями разного масштаба, – одно из важнейших направлений программы реформ, проводимых в нашей стране. Особое значение эта проблема имеет на уровне организации (предприятия), положение которой в экономике меняется коренным образом. Становясь объектом товарно-денежных отношений, обладающим экономической самостоятельностью и полностью отвечающим за результаты своей хозяйственной деятельности, организация должна сформировать у себя систему управления (менеджмента), которая обеспечивает ей высокую эффективность работы, конкурентоспособность и устойчивость положения на рынке.

В результате освоения дисциплины будущий специалист должен владеть способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения; знать способы принятия оптимальных организационно-управленческих решений; уметь принимать оптимальные организационно-управленческие решения; владеть навыками принятия оптимальных организационно-управленческих решений.

Самостоятельная проработка тестовых и практических заданий данных методических рекомендаций поможет будущему специалисту закрепить на практике полученные теоретические знания по курсу.

Самостоятельная работа начинается с ответов на тестовые задания, которые необходимо выполнить каждому обучающемуся в полном объеме независимо от варианта. Практические задания включают в себя 2 теоретических вопроса и практическую задачу в рамках каждого раздела рабочей программы учебной дисциплины по вариантам. Номер варианта выбирается по последней цифре шифра зачетной книжки.

Самостоятельная работа оформляется в виде текстового файла: 14 шрифт, 1,5 интервал, выравнивание по ширине, шрифт Times New Roman.

## **2 ПЕРЕЧЕНЬ ЗАДАНИЙ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

### **2.1 Тестовые задания**

#### **Раздел 1. Предприятие в системе национальной экономики**

Перечень вопросов для тестирования:

1. Укажите основную цель функционирования коммерческого предприятия в рыночных условиях:

а) получение прибыли и ее максимизация;

- б) повышение заработной платы работников;
  - в) выход на мировой рынок;
  - г) максимальное удовлетворение общественных потребностей;
  - д) совершенствование производственной структуры предприятия;
  - е) внедрение новой техники и технологии.
2. Предприятия по формам собственности классифицируются на:
- а) индивидуальные;
  - б) частные;
  - в) малые;
  - г) государственные;
  - д) коллективные;
  - е) муниципальные.
3. Выделите организационно-правовые формы предприятий:
- а) государственное или имущественное унитарные предприятия;
  - б) совместные предприятия;
  - в) малые предприятия;
  - г) хозяйственные общества;
  - д) хозяйственные товарищества.
4. Какая из перечисленных организационно-правовых форм не является коммерческой организацией:
- а) товарищество;
  - б) потребительский кооператив;
  - в) казенное предприятие;
  - г) акционерное общество.
5. Что не относится к внутренней среде фирмы:
- а) потребители продукции;
  - б) средства производства;

## **Раздел 2. Управление предприятием**

Перечень вопросов для тестирования:

1. Система управления включает следующие компоненты:
- а) принципы, задачи и методы управления;
  - б) структуру органов управления;
  - в) информацию и средства ее обработки;
  - г) текущее управление.
2. К принципам рациональной организации не относится:
- а) принцип иерархии;
  - б) принцип сопряженности;
  - в) принцип прямооточности;
  - г) принцип приоритета качества.
3. В 1970-е годы получил распространение ... подход
- а) системный;
  - б) ситуационный;
  - в) процессный;
  - г) поведенческий

4. К функциям управления относятся:

- а) мотивация;
- б) управление;
- в) контроль;
- г) принятие решений.

5. Укажите основную цель функционирования коммерческого предприятия в рыночных условиях:

- а) получение прибыли и ее максимизация;
- б) повышение заработной платы работников;
- в) выход на мировой рынок;
- г) максимальное удовлетворение общественных потребностей;
- д) совершенствование производственной структуры предприятия;
- е) внедрение новой техники и технологии.

### **Раздел 3. Юридическое лицо как субъект экономической деятельности**

Перечень вопросов для тестирования:

1. Правоспособность юридического лица возникает в момент:

- а) принятия решения о его создании;
- б) открытия счета в банке;
- в) начала его деятельности;
- г) его создания.

2. ИП является юридическим лицом.

- а) верно;
- б) неверно.

3. Некоммерческие организации – это организации:

- а) не имеющие в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли и не распределяющие прибыль между ее участниками;
- б) имеющие в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли;
- в) имеющие в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли, но не распределяющие прибыль между ее участниками;
- г) участники которых постоянно занимаются предпринимательской деятельностью.

4. Некоммерческие организации не в праве вести деятельность, направленную на получение прибыли:

- а) верно;
- б) неверно.

5. Коммерческие организации создаются в форме:

- а) фондов;
- б) потребительских кооперативов;
- в) государственных и муниципальных унитарных предприятий;
- г) общественных и религиозных организаций.

#### **Раздел 4. Производственная и организационная структура предприятия**

Перечень вопросов для тестирования:

1. Признаки, присущие юридическому лицу:
  - а) организационное единство;
  - б) имущественная обособленность;
  - в) самостоятельная имущественная ответственность;
  - г) все перечисленное.
2. Что характеризует организационную структуру управления?
  - а) уровни управления;
  - б) звенья управления;
  - в) виды ответственности;
  - г) связи между звеньями;
  - д) тип руководства.
3. Какие звенья выделяют в организационной структуре управления?
  - а) производственные;
  - б) линейные;
  - в) функциональные;
  - г) технологические.
4. По каким признакам могут выделяться дивизионы в дивизиональной организационной структуре?
  - а) продуктовая структура;
  - б) региональная структура;
  - в) организационная структура;
  - г) все верны.
5. Высокая сложность матричных структур определяется:
  - а) множественностью связей;
  - б) высокой степенью децентрализации;
  - в) полицентричностью;
  - г) смешанной департаментализацией;
  - д) большим количеством обособленных структурных подразделений.

#### **Раздел 5. Организационная структура управления предприятием**

Перечень вопросов для тестирования:

1. Управленческий персонал включает:
  - а) вспомогательных рабочих;
  - б) сезонных рабочих;
  - в) младший обслуживающий персонал;
  - г) руководителей, специалистов;
2. Функции управления персоналом представляют собой:
  - а) комплекс направлений и подходов работы в с кадрами, ориентированный на удовлетворение производственных и социальных потребностей предприятия;

- б) комплекс направлений и подходов по повышению эффективности функционирования предприятия;
- в) комплекс направлений и подходов по увеличению уставного фонда организации;
- г) комплекс направлений и подходов по совершенствованию стратегии предприятия;
- д) комплекс направлений и мероприятий по снижению себестоимости продукции.

3. Горизонтальное перемещение рабочего предусматривает такую ситуацию:

- а) перевод с одной работы на другую с изменением заработной платы или уровня ответственности;
- б) перевод с одной работы на другую без изменения заработной платы или уровня ответственности;
- в) освобождение рабочего;
- г) понижение рабочего в должности;
- д) повышение рабочего в должности.

4. Выделяют следующие виды цехов:

- а) вспомогательные;
- б) дополнительные;
- в) обслуживающие;
- г) побочные.

5. Какие цеха занимаются переработкой?

- а) вспомогательные;
- б) дополнительные;
- в) обслуживающие;
- г) основные.

## ***Раздел 6. Организация труда на предприятии***

Перечень вопросов для тестирования:

1. Для какого типа производства характерна полная заменяемость оборудования?

- а) единичное;
- б) серийное;
- в) массовое.

2. Конкурентоспособность продукции – это:

- а) реальная и потенциальная способность разрабатывать и производить выгодно отличающиеся от конкурента товары;
- б) относительная характеристика, указывающая на выгодное отличие от товара-конкурента;
- в) совокупность свойств, отражающих способность продукции удовлетворять определенные потребности.

3. Конкурентоспособность предприятия:

а) способность предприятия обеспечивать занятие основной доли на рынке; б) способность создавать и использовать стратегические факторы успеха, дающие преимущества перед конкурентами; в) совокупность потребительских свойств, отражающих способность продукции удовлетворить определенные потребности.

4. К группам факторов, определяющим конкурентоспособность предприятия относятся:

- а) технико-экономические;
- б) коммерческие;
- в) нормативно-правовые.
- г) системные.

5. Верно ли, что оценка конкурентоспособности предприятия основывается на анализе ее технологических, производственных, финансовых и сбытовых возможностей?

- а) верно;
- б) неверно.

### ***Раздел 7. Конкурентоспособность организации***

Перечень вопросов для тестирования:

1. В пассиве баланса сгруппированы:

- а) ресурсы;
- б) источники.

2. В активе баланса отражаются:

- а) долги покупателей за продукцию;
- б) долги поставщикам за материалы;
- в) уставный капитал;
- г) прибыль.

3. Разделы в активе баланса расположены в порядке:

- а) убывания ликвидности активов;
- б) возрастания ликвидности активов.

4. Бухгалтерский баланс – это ...

- а) таблица двухсторонней формы, правая сторона которой называется дебетом, а левая – кредитом;
- б) таблица двухсторонней формы, правая сторона которой называется пассивом и показывает виды имущества и средств организации, а левая – активом и отражает источники образования этого имущества;
- в) способ расчета показателей, характеризующих ход и результаты хозяйственных процессов;
- г) способ обобщенного отражения и экономической группировки имущества организации в денежной оценке по видам и источникам их образования на определенную дату.

5. Бухгалтерская отчетность – ...

- а) единая система данных об имущественном и финансовом положении организации и о результатах ее хозяйственной

- деятельности, составляемая на основе данных аналитического учета по установленным формам;
- б) единая система данных об имущественном и финансовом положении организации и о результатах ее хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных бухгалтерского учета по установленным формам;
- в) единая система данных о финансовом положении организации и о результатах ее хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных бухгалтерского учета по установленным формам;
- г) единая система группировки данных организации о результатах ее хозяйственной деятельности, составляемая на основе регистров бухгалтерского учета по установленным формам;
- д) нет правильного ответа.

### **Раздел 8. Раздел 8. Формы бухгалтерской и финансовой отчетности предприятий различных форм собственности**

Перечень вопросов для тестирования:

1. Отчетный период - ...

- а) период функционирования и деятельности организации;
- б) период, за который организация должна составлять бухгалтерскую отчетность;
- в) период с даты государственной регистрации организации по 1 января следующего года;
- г) период с 1 октября по 1 января следующего года.

2. Номенклатура показателей качества конкретной продукции устанавливается:

- а) производителями продукции;
- б) в результате опроса потребителей;
- в) государственным стандартом;
- г) государственными исполнительными органами.

3. Стандарт ISO 9001:2015 устанавливает требования к:

- а) системе менеджмента качества;
- б) качеству продукции;
- в) качеству услуг;

4. Верно ли, что качество — это совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные и предполагаемые потребности

- а) верно;
- б) неверно.

5. Данные о чистой прибыли предприятия содержатся в:

- а) бухгалтерском балансе;
- б) отчете о финансовых результатах;
- в) отчете о движении денежных средств.



## 2.2 Практические задания

### Вариант 1.

1. Структура национальной экономики: сектора, отрасли, сферы, межотраслевые комплексы. Дайте определение и приведите примеры.

2. Типы производства: массовое, серийное, единичное. Охарактеризуйте и приведите примеры.

Задача. АО зарегистрировало эмиссию в 10.000 обыкновенных акций, из которых 9000 – были проданы акционерам, а 1000 – осталась непроданной. Через некоторое время АО выкупило 500 акций у акционеров. Определите дивиденд на одну акцию при условии, что чистая прибыль составила 2000 рублей.

### Вариант 2.

1. Ассортимент и номенклатура продукции предприятия.

2. Фонды рабочего времени работников.

Задача. Определите за декаду среднесписочную численность, средневочную численность, среднюю численность фактически работавших.

День декады	Численность рабочих		
	Состояло в списках, чел.	Явилось на работу, чел.	Имели целодневные простои, чел.
1	501	430	8
2	500	431	-
3	504	429	-
4	504	428	2
5	Выходные	-	-
6	дни	-	-
7	502	422	2
8	502	424	-
9	504	424	3
10	505	4208	1

### Вариант 3.

1. Мотивация работников предприятия.

2. Производственная структура цеха.

Задача. АО объявляет о дроблении акций в пропорции 3:2. Сколько дополнительных акций получит акционер, владеющий 20 акциями?

### Вариант 4.

1. Учредительные документы юридического лица.

2. Понятие и виды организационных структур управления предприятием.

Задача. Акционерный капитал АО составляет 100 тыс. акций. Прибыль АО в текущем году составила 4 млн.руб. Определите дивиденд на одну акцию, доходность одной акции, если известно, что рыночная цена ее составляет 35 руб.

Вариант 5.

1. Формы специализации производственного процесса.

2. Порядок регистрации и ликвидации юридического лица.

Задача. Определите: 1) календарный, табельный и максимально возможный фонды чел-дней; 2) ССЧ и СЯЧ рабочих за год; 3) структуру календарного, табельного и максимального возможного фондов чел-дней.

Показатели	Значения
1. Отработано рабочими, человеко-дни	276000
2. Неявки на работу по причине, человеко-дни	
– очередных отпусков	25200
– отпусков по учебе	10300
– болезни	17545
– прочих неявок, разрешенных законодательством	1150
– разрешения администрации	700
– прогулов	110
3. Число выходных и праздничных чел-дней	132000
4. Число дней работы предприятия за год	230

Вариант 6.

1. Функции процесса управления предприятием.

2. Типы предприятий.

Задача. Продолжительность смены в связи с изменениями условий труда увеличилась на 5 %, а норма времени на операцию уменьшилась на 2 %.

Как при этом изменилась часовая и сменная норма выработки?

Вариант 7.

1. Право собственности на имущество, право хозяйственного ведения и оперативного управления предприятием.

2. Цели управления предприятием: общие и конкретные.

Задача. Владелец фирмы решил купить станок стоимостью 1000 т.р. на срок службы (для упрощения расчетов) в один год.

Затраты на производство продукции составляют 800 т.р., а выручка от ее реализации – 2000 т.руб.

Определить: 1) ожидаемую чистую прибыль от проекта, 2) ожидаемую норму чистой прибыли, 3) следует или нет использовать заемные средства на покупку станка при ставке за кредит 15%, 25%?

Вариант 8.

1. Методы управления предприятием.
2. Филиал и представительство юридического лица.

Задача. Имеются следующие данные о численности рабочих на предприятии, вступившем в эксплуатацию с 15 марта.

Сумма явок и неявок рабочих за март составила 15810 чел-дней. ССЧ рабочих за апрель-май – 1650 чел., за июнь – 1810 чел., за июль-сентябрь – 1680 чел., за октябрь-декабрь – 1570 чел. Определите ССЧ рабочих за март, за I и II кварталы, за I и II полугодие и за отчетный год.

Вариант 9.

1. Индивидуальное предпринимательство.
2. Формы организации производства: поточная и непоточная. Задача. Предприятие с сезонным характером работы работало с мая по сентябрь. ССЧ ППП составило в мае – 650 чел., в июне – 785 чел., в III квартале – 830 чел.

Определите ССЧ ППП предприятия за год.

Вариант 0.

1. Персонал организации.
2. Особенности функционирования юридических лиц за рубежом. Задача. На заводе за ноябрь объем товарной продукции составил 400 т.р. Фактически за этот месяц отработано рабочими 4000 чел-дней. Количество неявок по различным причинам составило 2000 чел-дней. Средняя фактическая продолжительность рабочего дня – 7,5 час. Целодневных простоев не было. Определите среднечасовую, среднедневную, среднемесячную выработку одного рабочего.

### 3 СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6671-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/450080>

2. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт,

2020. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6671-8.  
— URL : <https://urait.ru/bcode/450080>

3. *Востриков, А. С.* Теория автоматического регулирования : учебник и практикум для вузов / А. С. Востриков, Г. А. Французова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04845-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/453338>

4. *Гапоненко, А. Л.* Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03319-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/450073>

5. *Иванова, Т. Ю.* Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04857-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/451898>

6. *Калинина, В. Н.* Теория вероятностей и математическая статистика : учебник для вузов / В. Н. Калинина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02471-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/450066>

7. *Калинина, В. Н.* Теория вероятностей и математическая статистика : учебник для вузов / В. Н. Калинина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02471-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/450066>

8. *Ким, Д. П.* Теория автоматического управления. Линейные системы. Задачник : учебное пособие для вузов / Д. П. Ким, Н. Д. Дмитриева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 169 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8603-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/452301>

9. *Ким, Д. П.* Теория автоматического управления. Многомерные, нелинейные, оптимальные и адаптивные системы. Задачник : учебное пособие для вузов / Д. П. Ким. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01459-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/452303>

10. *Ким, Д. П.* Теория автоматического управления. Многомерные, нелинейные, оптимальные и адаптивные системы : учебник и практикум для вузов / Д. П. Ким. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 441 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00975-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/452300>

11. *Корягина, И. А.* Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. —

Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06934-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/455482>

12. *Куприянов, Ю. В.* Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 208 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11758-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/454980>

13. *Куприянов, Ю. В.* Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 208 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11758-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/454980>

14. *Мардас, А. Н.* Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07387-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/453322>

15. *Медведева, Т. А.* Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/451400>

16. *Осейчук, В. И.* Теория государственного управления : учебник и практикум для вузов / В. И. Осейчук. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 342 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01129-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/451827>

17. Теория менеджмента : учебник для бакалавров / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 287 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3689-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/425850>

18. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4368-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/425856>

19. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4368-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/425856>

20. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 406 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4. — URL :  
<https://urait.ru/bcode/450458>