МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева» в г.Белово

кафедра экономической безопасности и менеджмента

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Программа курса и методические указания по самостоятельной работе для студентов очно-заочной формы обучения специальности

38.05.01 «Экономическая безопасность», специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Составитель Е.В. Лейбутина

|  |
| --- |
| Рассмотрены на заседании кафедры  Протокол № 6 от 18.02.2020  Утверждены  учебно-методическим Советом  филиала КузГТУ в г. Белово  Протокол № 8 от 25.03.2020 |
|  |

БЕЛОВО 2020

**1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине "Антикризисное управление", соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Освоение дисциплины направлено на формирование:

профессиональных компетенций:

ПК-32 - владеть способностью проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности.

Знать:

- сущность и содержание основных категорий и понятий, институтов, правонарушений в отдельных отраслях материального и процессуального права, регулирующих правоотношения в сфере экономики;

- субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру;

- закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне;

- нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства;

- производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов;

- основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;

- источники и порядок получения информации о субъектах предпринимательства

Уметь:

- осуществлять анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности хозяйствующего субъекта; оценивать эффективность его работы, в том числе его структурных подразделений и работников;

- анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне;

- анализировать динамику макро- и микроэкономических показателей, использовать полученные данные для решения профессиональных задач;

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов;

- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;

- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функционирования и принятия управленческих решений.

Владеть:

- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;

- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных эконометрических моделей;

- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне;

- навыками и правилами расчета основных экономических параметров деятельности предприятия, организации, учреждения.

профессионально-специализированных компетенций:

ПСК-1.1 - владеть способность принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Знать: способы разработки управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Уметь: принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Владеть: способность принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

**В результате освоения дисциплины обучающийся в общем по дисциплине должен**

Знать:

- сущность и содержание основных категорий и понятий, институтов, правонарушений в отдельных отраслях материального и процессуального права, регулирующих правоотношения в сфере экономики;

- субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру;

- закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне;

- нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства;

- производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов;

- основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;

- источники и порядок получения информации о субъектах предпринимательства

- способы разработки управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Уметь:

- осуществлять анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности хозяйствующего субъекта; оценивать эффективность его работы, в том числе его структурных подразделений и работников;

- анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне;

- анализировать динамику макро- и микроэкономических показателей, использовать полученные данные для решения профессиональных задач;

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов;

- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;

- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функционирования и принятия управленческих решений.

- принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Владеть:

- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;

- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных эконометрических моделей;

- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне;

- навыками и правилами расчета основных экономических параметров деятельности предприятия, организации, учреждения.

- способность принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

**2. Место дисциплины в структуре ОПОП специалитета**

Для освоения дисциплины необходимы компетенции (знания умения, навыки и (или) опыт профессиональной деятельности), сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: «Экономика организации (предприятия)», «Экономический анализ».

В области исследования кризисных явлений в экономике, навыков использования современного менеджмента в целях предотвращения кризисной ситуации в организациях.

**3. Объем и содержание дисциплины "Антикризисное управление" в зачетных единицах**

Общая трудоемкость дисциплины составляет \_4\_зачетных единиц\_144 часа.

|  |
| --- |
| **Наименование темы** |
| **1.Теоретические основы кризисных явлений в экономике**  Понятие кризиса. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние. Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания. Признаки кризиса: результаты аудиторских проверок, состояние финансовой отчетности, организационные перестройки, кадровые перестановки, реакция партнеров, потребителей и кредиторов |
| **2. Экономические основы возникновения неплатежеспособности**  Понятие неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая (устойчивая) неплатежеспособность. Причины возникновения неплатежеспособности. Специфические причин неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия |
| **3. Особенности управления предприятием в период кризиса**  Место антикризисного управления в экономике организации. Стратегические аспекты антикризисного управления. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Управление персоналом в условиях кризиса предприятия |
| **4. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве**  Правовое обеспечение банкротства организаций. Определение банкротства. Виды антикризисных процедур (процедур банкротства): Процедуры предупреждения и ликвидационные процедуры банкротства. Схема антикризисного процесса. Признаки банкротства для юридических и физических лиц. Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом |
| **5. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих**  Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения. Страхование ответственности арбитражного управляющего. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции. Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих. Управление саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих |
| **6. Наблюдение**  Порядок введения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения. Управление организацией в условиях наблюдения. Временный управляющий, его права и обязанности. Обеспечение сохранности имущества должника в период наблюдения. Анализ финансового состояния должника. Первое собрание кредиторов. Порядок завершения процедуры наблюдения |
| **7.Финансовое оздоровление**  Порядок введения финансового оздоровления. Последствия введения финансового оздоровления. План финансового оздоровления. График погашения задолженности перед кредиторами. Административный управляющий, его права и обязанности. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления. Порядок завершения процедуры финансового оздоровления |
| **8.Внешнее управление**  Порядок введения внешнего управления. Последствия введения внешнего управления. Правовой режим внешнего управления. Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей (мораторий) как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления. Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника. Права и обязанности внешнего управляющего.  Сроки и результаты завершения внешнего управления |
| **9.Конкурсное производство**  Порядок признания должника банкротом и открытие конкурсного производства. Последствия введения конкурсного производства. Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности. Формирование конкурсной массы, ее оценка. Продажа имущества должника. Порядок расчетов с кредиторами. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства. Завершение конкурсного производства |

**4. Методические указания и темы индивидуальных работ.**

**4.1. Методические указания по выполнению индивидуальных работ**

Согласно стандартам по дисциплине «Антикризисное управление» для специальности «Экономическая безопасность» студентами очно-заочной формы обучения должен быть изучен данный курс с выполнением индивидуальной работы.

Цель выполнения индивидуальной работы – проверка и закрепление знаний, полученных студентами в процессе самостоятельной проработки учебного материала, умения применять на практике приобретенные знания по вопросам дисциплины.

Индивидуальная работа состоит из ответов на два теоретических вопроса и выполнения практического задания, согласно выбранному варианту. Методика расчета и исходные данные представлены в настоящих методических указаниях.

Объем индивидуальной работы не должен превышать 25 листов машинописного текста, включая титульный лист.

Список использованной литературы должен содержать все источники, использованные в ходе написания индивидуальной работы, в том числе нормативные документы, учебную и периодическую литературу, интернет-источники.

***Выбор варианта индивидуальной работы осуществляется согласно первой букве фамилии студента.***

Выбор варианта индивидуальной работы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Буква алфавита | Номер темы (практического задания) | Буква алфавита | Номер темы (практического задания) |
| А | 1 (1) | Ч, Ф | 12 (3) |
| В | 2 (2) | Щ, Ц | 13 (1) |
| Г | 3 (3) | Р | 14 (2) |
| Е | 4 (1) | М | 15 (3) |
| П | 5 (2) | О | 16 (1) |
| Х, Д | 6 (3) | Т | 17 (2) |
| Б | 7 (1) | З, Э | 18 (3) |
| С | 8 (2) | К | 19 (1) |
| Н | 9 (3) | Я, У | 20 (2) |
| Л | 10 (1) | Ю, Ш | 21 (3) |
| И | 11 (2) | Ж | 22 (1) |

*Индивидуальная работа должна быть размещена на рецензирование в ЭОС MOODLE за две недели до начала сессии.*

Если работа не зачтена, она подлежит доработке с учетом указанных преподавателем замечаний. В случае направления индивидуальной работы на доработку, к доработанному варианту работы прилагается ее первоначальный вариант.

**4.2.Варианты индивидуальной работы**

**4.2.1. теоретические вопросы**

**Вариант 1**

1.Процедуры предупреждения банкротства.

2.Порядок и форма составления бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации.

**Вариант 2**

1.Механизм антикризисного управления. Его основные элементы. 2.Международный опыт банкротства и санации организаций.

Сущность и порядок проведения процедуры финансового оздоровления.

**Вариант 3**

1.Реструктуризация и конвертация кредиторской задолженности.

2.Порядок возбуждения дела о несостоятельности хозяйствующего субъекта.

**Вариант 4**

1.Сущность неплатежеспособности организации. Причины возникновения неплатежеспособности.

2.Сущность и порядок проведения процедуры наблюдения.

**Вариант 5**

1.Внешнее управление.

2.Упрощенные процедуры банкротства.

**Вариант 6**

1.Правовое содержание процедур финансового оздоровления и банкротства организаций.

2.Мораторий как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления.

**Вариант 7**

1.Особенности применения процедур финансового оздоровления и банкротства к градообразующим организациям.

2.Права и обязанности внешнего управляющего.

**Вариант 8**

1.Роль государственных органов в процессе банкротства организаций.

2.Сущность и порядок проведения процедуры конкурсного производства.

**Вариант 9**

1.Меры по восстановлению платежеспособности должника. План внешнего управления.

2.Мировое соглашение.

**Вариант 10**

1.Особенности банкротства граждан.

2.Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.

**Вариант 11**

1.Порядок формирования конкурсной массы.

2.Основы функционирования саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.

**Вариант 12**

1.Порядок утверждения арбитражного управляющего.

2.Особенности банкротства страховых организаций.

**Вариант 13**

1.Особенности банкротства кредитных организаций.

2.Управление персоналом в условиях кризиса организации.

**Вариант 14**

1.Кризис как объект антикризисного управления.

2.Особенности банкротства стратегических организаций.

**Вариант 15**

1.Банкротство кредитных организаций.

2.Порядок утверждения арбитражного управляющего.

**Вариант 16**

1.Кризис: понятие, типология, причины возникновения.

2.Особенности банкротства участников рынка ценных бумаг.

**Вариант 17**

1.Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации

2.Организация труда внешнего управляющего.

**Вариант 18**

1.Типы поведения организации в кризисных ситуациях.

2.История развития и становления банкротства в РФ.

**Вариант 19**

1.Зарубежный опыт банкротства.

2.Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных организациях.

**Вариант 20**

1.Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

2.Организация работы конкурсного управляющего.

**Вариант 21**

1.Преступления в сфере банкротства.

2.Механизм прогнозирования банкротства организации.

**Вариант 22**

1.Влияние мирового финансового кризиса на экономику РФ.

2.Антикризисная команда: состав, порядок формирования, задачи функционирования

**4.2.Варианты индивидуальной работы**

**4.2.2. практическое задание**

Практическое задание выполняется по данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о прибылях и убытках», которые находятся в приложении. На базе представленной отчетности необходимо определить вероятность банкротства по одному из трех вариантов, согласно следующим методикам:

1. Модель Альтмана для частных компаний (пятифакторная)

2. Модель Зайцевой прогнозирования вероятности банкротства

3. Модель Савицкой

4. Модель прогнозирования банкротства предприятия  Р. Лиса

5. Модель прогнозирования банкротства предприятия Р. Таффлера

***1. Модель Альтмана для частных компаний (пятифакторная)***

Используется с 1983 года для частных компаний, не размещающих свои акции на фондовом рынке. Формула расчета интегрального показателя следующая:

**Z\* = 0.717\*X1 + 0.847\*X2 + 3.107\*X3 + 0.420\*X4 + 0.998\*X5**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Коэффициент | Формула расчета | Расчет по РСБУ |
| *X1* | *Оборотный капитал/Активы* | *(стр.1200-стр.1500)/ стр.1600* |
| *X2* | *Нераспределенная прибыль/Активы* | *стр.2400/ стр.1600* |
| *X3* | *Операционная прибыль/Активы* | *стр.2300/ стр.1600* |
| *X4* | *Собственный капитал/ Обязательства* | *стр.1300/ (стр.1400+стр.1500)* |
| *X5* | *Выручка/Активы* | *стр.2110 /стр.1600* |

Точность пятифакторной модифицированной модели Альтмана – 90,9% в прогнозировании банкротства предприятия за 1 год до его наступления.

**Оценка по пятифакторной модифицированной модели Альтмана**

Если Z\*>2,9 – зона финансовой устойчивости («зеленая» зона).

Если 1,23<Z\*<2,9 – зона неопределенности («серая» зона).

Если Z\*<1,23 – зона финансового риска («красная» зона).

***2. Модель Зайцевой прогнозирования вероятности банкротства***

Была предложена в 1998г.

Регрессионная формула расчета следующая:

**Кфакт = 0.25\*К1 + 0.1\*К2 + 0.2\*К3 + 0.25\*К4 + 0.1\*К5 + 0.1\*К6**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Коэффициент | Формула расчета | Расчет по РСБУ | Норматив |
| *К1* | *Прибыль (убыток) до н/о/*  *Собственный капитал* | *стр. 2300 /*  *стр. 1300* | *К1 = 0* |
| *К2* | *Кредиторская задолженность / Дебиторская задолженность* | *стр. 1520 /*  *стр. 1230* | *К2 = 1* |
| *К3* | *Краткосрочные обязательства / Наиболее ликвидные активы* | *(стр.1520+стр1510)/ стр. 1250* | *К3 = 7* |
| *К4* | *Прибыль до налогообложения / Выручка* | *стр. 2300 / стр. 2110* | *К4 = 0* |
| *К5* | *Заемный капитал / Собственный капитал* | *(стр.1400+стр.1500)/стр.1300* | *К5 = 0,7* |
| *К6* | *Активы / Выручка* | *стр. 1600 / стр. 2110* | *К6 = К6 прошлого года* |

**Оценка предприятия по модели прогнозирования банкротства Зайцевой**

Для определения вероятности банкротства предприятия необходимо произвести сравнение фактическое значение интегрального показателя с нормативным. Кфакт сравнивается с Кнорматив. Нормативное значение Кнорматив рассчитывается по следующей формуле:

**Кнорматив = 0.25 \* 0 + 0.1 \* 1 + 0.2 \* 7 + 0.25 \* 0 + 0.1 \* 0.7 + 0.1 \* К6прошлого года**

Если все сократить, то получается:

**Кнорматив =1.57 + 0.1 \* К6прошлого года**

Если **Кфакт> Кнорматив**, то высока вероятность банкротства предприятия. Если наоборот, то риск банкротства незначительный.

***3. Модель Савицкой***

Формула расчета интегрального показателя следующая:

**Z= 0.111\*К1 + 13.23\*К2+ 1.67\*К3 + 0.515\*К4 + 3.8\*К5**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Коэффициент | Формула расчета | Расчет по РСБУ |
| *К1* | *Собственный капитал / Оборотные активы* | *стр.1300 / стр.1200* |
| *К2* | *Оборотный капитал / Капитал* | *(стр.1200-стр.1500)/ стр.1300* |
| *К3* | *Выручка / Среднегодовая величина активов* | *стр. 2110 / 0,5 \* (стр.1600на начало периода + стр.1600на конец периода)* |
| *К4* | *Чистая прибыль / Активы* | *стр.2400/стр.1600* |
| *К5* | *Собственный капитал / Активы* | *стр.1300 / стр.1600* |

**Оценка предприятия по модели прогнозирования банкротства Савицкой**

Z>8, риск банкротства отсутствует,

5<Z<8, риск банкротства небольшой,

3<Z<5, риск банкротства средний,

1<Z<3, риск банкротства большой,

Z<1, риск банкротства предприятия максимальный.

***4.Модель прогнозирования банкротства предприятия  Р. Лиса***

Создана для предприятий Великобритании в 1972 году. Модель Лиса является в большей степени адаптационной, так как финансовые коэффициенты в модели взяты как у Альтмана.

Формула модели банкротства Лиса

**Z=0.063\*K1 + 0.092\*K2 + 0.057\*K3 + 0.001\*K4**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Коэффициент | Формула расчета | Расчет по РСБУ |
| *К1* | *Оборотный капитал / Активы* | *(стр.1200-стр.1500)/ стр.1600* |
| *К2* | *Прибыль до налогообложения / Активы* | *(стр.2300+стр.2330) / стр.1600* |
| *К3* | *Нераспределенная прибыль / Активы* | *стр.2400 / стр.1600* |
| *К4* | *Собственный капитал / (Краткосрочные + Долгосрочные обязательства)* | *стр.1300 / (стр.1400+стр.1500)* |

**Оценка предприятия по модели банкротства Лиса**

Если Z<0.037 – банкротство компании очень вероятно,

Если Z>0.037 ­– предприятие финансово устойчивое

***5. Модель прогнозирования банкротства предприятия Р. Таффлера*** Создана в 1977г.

Формула модели банкротства Таффлера

**Z= 0.53\*K1 + 0.13\*K2 + 0.18\*K3 + 0.16\*K4**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Коэффициент | Формула расчета | Расчет по РСБУ |
| *К1* | *Прибыль от продаж / Краткосрочные обязательства* | *стр. 2200 / стр. 1500* |
| *К2* | *Оборотные активы / (Краткосрочные обязательства + Долгосрочные обязательства)* | *стр. 1200 / (стр. 1400 + 1500)* |
| *К3* | *Краткосрочные обязательства / Активы* | *стр. 1500 / стр. 1600* |
| *К4* | *Выручка / Активы* | *стр. 2110 / стр. 1600* |

Как видно из формулы модели банкротства Таффлера коэффициента К1 имеет наибольший вес (0,53). Именно коэффициент К1  будет сильно влиять на оценку финансового состояния предприятия. Увеличение коэффициента будет тогда, когда увеличивается прибыль от продаж. Можно сделать вывод, что если чем больше прибыль от продаж, тем предприятие становится финансово устойчивым и наоборот.

**Оценка предприятия по модели банкротства Таффлера**

Если Z>-0,3 – предприятие маловероятно станет банкротом («зеленая зона»),

Если Z<0,2 – предприятие вероятно станет банкротом («красная зона»),

Если 0,2<Z<0,3 – зона неопределенности («серая зона»).

**4.3. Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации студентов (экзамена)**

1. Понятие кризиса и причины его возникновения.

2. Внутренние резервы восстановления платежеспособности организации.

3. Ценность, оценка и реструктуризация кадрового потенциала в условиях кризиса организации.

4. Типы поведения организации в условиях кризиса.

5. Причины неплатежеспособности.

6. Сущность антикризисной маркетинговой стратегии.

7. Управление кредиторской задолженностью организации.

8. Снижение социально-психологической напряженности персонала организации в условиях кризиса.

9. Признаки кризиса. Теоретические основы его распознавания и преодоления.

10. Типология кризисов.

11. Понятие неплатежеспособности. Ее виды.

12. Маркетинговый план в условиях кризиса.

13. Организация финансовой службы организации в условиях кризиса.

14. Роль государства в антикризисном управлении.

15. Кадровая политика организации в условиях кризиса.

16. Управление дебиторской задолженностью.

17. Внешнее управление.

18. Финансовое оздоровление.

19. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.

20. План внешнего управления.

21. Особенности банкротства граждан.

22. Понятие банкротства. Классификация процедур банкротства.

23. Конкурсное производство.

24. Арбитражный управляющий.

25. Порядок подачи заявления о признании несостоятельным субъекта в арбитражный суд.

26. Наблюдение.

27. Утверждение арбитражного управляющего.

1. **Список рекомендованной литературы**

**5.1. Основная литература:**

1. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» очной и заочной формы обучения / Н. В. Кудреватых ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово : Издательство КузГТУ, 2012. – 143 с.1 электрон. опт. [http://library.kuzstu.ru/meto. php?n=90865&type=utchposob:common](http://library.kuzstu.ru/meto.%20php?n=90865&type=utchposob:common)

* 1. **Дополнительная литература**

2.Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учеб.пособие. - Кемерово: Кузбасский государственный технический университет, 2012. – 143 с. [http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90865&type=utchposob:common](http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90865&type=utchposob:common%20)

3.Беляев, А.А. Антикризисное управление: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 319 с.

4.Тимошенко, Д. М Антикризисное управление: Финансовое управление процессами стабилизации, реорганизации и ликвидации предприятия [Электронный ресурс]: учеб. пособие. - Кемерово: Кузбасский государственный технический университет, 2013. – 113 с. <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=91045&type=utchposob:common>

5.Тимошенко, Д. М. Антикризисное управление : Стратегия и тактика финансового оздоровления предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» всех форм обучения / ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. отраслевой экономики. – Кемерово, 2013. – 100 c. – Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=91027&type=utchposob:common>

6.Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / Э.М. Коротков. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 406 с.

7.Антикризисное управление: учебное пособие /Рук. авт. колл. Проф. И.К. Ларионов. – 6 изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2009. -2592 с.

8.Изданиe: Тимошенко,Д.М. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов всех форм обучения специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / ГОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т», Каф. отраслевой экономики . - Кемерово, 2010. - 131 с. <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90410&type=utchposob:common>

9.Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению 080100.62 «Экономика» / Н. В. Кудреватых ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово : Издательство КузГТУ, 2012. – 204 с.1 электрон. опт. диск (CD-ROM) – Доступна электронная версия: [http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90898&type=utchposob:common](http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90898&type=utchposob:common%20)

**5.3. Нормативные акты**

10. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 N 127-ФЗ (последняя редакция)

**5.4. Интернет-ресурсы**

11.Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

12.Справочная правовая система «Гарант» – [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Приложение | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **Вариант 1** | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | **Бухгалтерский баланс** | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | **на 31 декабря 2019 г.** | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | КОДЫ | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | Форма № 1 по ОКУД | | | | | | | | | |  | 710001 | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | Дата (год, месяц, число) | | | | | | | | | |  | *31 / 12 / 2019* | | | |
| Организация *ОАО* *«ЛУНА»* | | | | | | | | | | | | |  |  | по ОКПО | | | |  | *46330317* | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |  | |  |
| Идентификационный номер налогоплательщика ИНН | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | *4210006616* | | | |
| Вид деятельности *производство напитков* по ОКВЭД | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  | *11312* | |
|  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  | |  | |  | |  |  |  |  |  |  |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| \_*ОАО*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | *47* | |  | *16* |
|  |  |  |  | | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |
| Единица измерения: тыс. руб./ | | | | | | | | ~~млн. руб~~ | | . | |  |  |  | по ОКЕИ | | | |  |  |  | 384 | |
| Местонахождение \_\_*650001, 42,* *Кировский район,* *Ке-* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |
|  |  | | | | |  |  | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *мерово, ул. Назарова 15* | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | | |  | | | |  |  |  |  | |  |  | | | |  |  | |
|  |  |  |  | АКТИВ | | | | | | | |  |  | Код | |  | На 31 де- | | | |  | На 31 де- | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | кабря | | |  |  | кабря | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2019 г. | | |  |  | 2018 г. | |
|  |  | **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | | | |  | 1110 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Нематериальные активы | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | |  |  |  | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Результаты исследований и разработок | | | | | | | | | | | |  | 1120 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | |  |  |  | | |  |  | | |  |  |  | |
| Основные средства | | | | | | | | | | | |  | 1130 | | |  | *6301* | | |  |  | *9605* | |
| Доходные вложения в материальные | | | | | | | | | | | |  | 1140 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ценности | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Финансовые вложения | | | | | | | | | | | |  | 1150 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Отложенные налоговые активы | | | | | | | | | | | |  | 1160 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прочие внеоборотные активы | | | | | | | | | | | |  | 1170 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ИТОГО по разделу I | | | | | | | | | |  | 1100 | | |  | *6301* | | |  |  | *9605* | |
|  |  | **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Запасы | | | | | | | | | | | |  | 1210 | | |  | *4961* | | |  |  | *8389* | |
| Налог на добавленную стоимость по | | | | | | | | | | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| приобретенным ценностям | | | | | | | | | | |  | | 1220 | | |  | *745* | |  |  |  | *531* | |
| Дебиторская задолженность | | | | | | | | | | |  |  | 1230 | | |  | *6183* | | |  |  | *6007* | |
|  | | | | | | | | | | |  | |  | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Финансовые вложения | | | | | | | | | | |  |  | 1240 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Денежные средства и денежные экви- | | | | | | | | | | |  |  | 1250 | | |  | *0* | |  |  |  | *1* | |
| валенты | | | | | | | | | | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прочие оборотные активы | | | | | | | | | | |  |  | 1260 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ИТОГО по разделу II | | | | | | | | |  |  | 1200 | | |  | *11889* | | |  |  | *14928* | |
|  |  |  |  | **БАЛАНС** | | | | | | |  |  | 1600 | | |  | *18190* | | |  |  | *24533* | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПАССИВ | Код | На 31 де- | На 31 де- |
|  |  | кабря | кабря |
|  |  | 2019 г. | 2018 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ** |  |  |  |
| Уставный капитал | 1310 | *5970* | *5970* |
| Собственные акции, выкупленные у |  |  |  |
| акционеров | 1320 |  |  |
| Добавочный капитал (без переоцен- | 1350 | *8346* | *8346* |
| ки) |  |  |  |
| Резервный капитал | 1360 | *425* | *425* |
| Нераспределенная прибыль (непо- |  |  |  |
| крытый убыток) | 1370 | *(6690)* | *0* |
| ИТОГО по разделу III | 1300 | *8051* | *14741* |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗА-** |  |  |  |
| **ТЕЛЬСТВА** | 1410 |  |  |
| Займы и кредиты |  |  |  |
| Отложенные налоговые обязатель- | 1420 |  |  |
| ства |  |  |  |
| Оценочные обязательства | 1430 |  |  |
| Прочие обязательства | 1450 |  |  |
| ИТОГО по разделу IV | 1400 |  |  |
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗА-** |  |  |  |
| **ТЕЛЬСТВА** |  |  |  |
| Заемные средства | 1510 | *0* | *1125* |
| Кредиторская задолженность | 1520 | *10130* | *8543* |
| в том числе: |  |  |  |
| поставщики | 1521 | *3700* | *2781* |
| покупатели | 1522 | *59* |  |
| расчеты с бюджетом | 1523 | *5003* | *4058* |
| расчеты по соц. страхованию и обес- | 1524 |  |  |
| печению |  |  |  |
|  |  | *1334* | *1491* |
| расчеты по оплате труда |  |  |  |
|  | 1525 | *34* | *213* |
| прочие кредиторы | 1526 |  |  |
| Доходы будущих периодов | 1530 |  |  |
| Оценочные обязательства | 1540 | *9* | *124* |
| Прочие обязательства | 1550 |  |  |
| ИТОГО по разделу V | 1500 | *10139* | *9792* |
| **БАЛАНС** | 1700 | *18190* | *24533* |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **Отчет о финансовых результатах** | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |
|  |  |  |  | **за январь-декабрь 2019 г.** | | | | | | | | | |  |  |  | КОДЫ | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Форма № 2 по ОКУД | | | | |  | 710002 | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | Дата (год, месяц, число) | | | | | |  | *31/ 12 / 2019* | | | |
| Организация *ОАО* *“ЛУНА”* | | | | | |  | по ОКПО | | |  |  |  |  |  |  | *46330317* | | | |
|  |  |  |  |  |  | |  |  |  | | |  |  |  |  |  |  | |  |
| Идентификационный номер налогоплательщика | | | | | | | | | | | | ИНН | |  |  | *4210006616* | | | |
| Вид деятельности *производство напитков* | | | | | | | | | | по ОКВЭД | | | |  |  | *15,96* | | *15,98* | |
|  |  |  | |  |  | | |  |  | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| \_*ОАО*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  | *47* | |  | *16* |
|  |  |  | | |  | | |  | |  | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Единица измерения: тыс. руб./ | | | | | ~~млн. руб~~ | | | . | | по ОКЕИ | | | |  |  |  |  | 384 | |
|  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | | |
|  |  |  |  | Показатель | |  |  |  |  |  |  |  | Код | За январь- | |  | За январь- | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | декабрь | |  | декабрь 2018 г. | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2019 г. | |  |  |  |  |
|  | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |
| Выручка | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2110 | *4335* |  |  |  | *19879* | |
|  | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | |
| Себестоимость продаж | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2120 | *(9974)* |  |  | *(20645)* | | |
| Валовая прибыль (убыток) | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2100 | *(5639)* |  |  |  | *(766)* | |
| Коммерческие расходы | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2210 |  |  |  |  |  |  |
| Управленческие расходы | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2220 |  |  |  |  |  |  |
| Прибыль (убыток) от продаж | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2200 | *(5639)* |  |  |  | *(766)* | |
| Доходы от участия в других организациях | | | | | | | | | |  |  |  | 2310 |  |  |  |  |  |  |
| Проценты к получению | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2320 |  |  |  |  |  |  |
| Проценты к уплате | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2330 | *(203)* |  |  |  | *(251)* | |
| Прочие доходы | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2340 |  |  |  |  |  |  |
| Прочие расходы | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2350 | *(307)* |  |  |  | *(564)* | |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | | | | | | | | | |  |  |  | 2300 | *(6149)* |  |  |  | *(1581)* | |
| Текущий налог на прибыль | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2410 |  |  |  |  |  |  |
| Изменение отложенных налоговых обязательств | | | | | | | | | | | |  | 2430 |  |  |  |  |  |  |
| Изменение отложенных налоговых активов | | | | | | | | | |  |  |  | 2450 |  |  |  |  |  |  |
| Прочее | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2460 | *(541)* |  |  |  | *(989)* | |
| **Чистая прибыль (убыток)** | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 2400 |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | *(6690)* |  |  |  | *(2570)* | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Приложение | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **Вариант 2** | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **Бухгалтерский баланс** | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | **на 31 декабря 2019г.** | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | КОДЫ | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Форма № 1 по ОКУД | | | | | | | | |  | 710001 | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | Дата (год, месяц, число) | | | | | | | | | | | | *2019 / 01 / 01* | | | | |
|  | Организация *ООО* *«Сибирский завод металлических* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | *46330317* | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *конструкций»* | | | | | | | |  | по ОКПО | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | |  |  |  | | |  | |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  | |  |
|  | Идентификационный номер налогоплательщика | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  | *4210006616* | | | |
|  | ИНН | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Вид деятельности *производство строительных ма-* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | *11312* | | | |
|  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *териалов* по ОКВЭД | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | | |  |  | | |  | |  |  |  | |  | |  | |  |  |  |  |  |
|  | Организационно-правовая форма / форма собствен- | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | ности \_*ООО*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | | | по ОКОПФ/ОКФС | | | | | | | | |  |  |  |  | *47* | |  | *16* |
|  |  |  | |  | | |  |  | | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Единица измерения: тыс. руб./ | | | | | | | | | | ~~млн. руб~~ | | | | . | по | |  |  |  |  |  |  | 382 | |
|  | ОКЕИ | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Местонахождение \_\_*654027,* *Кемеровская обл.,* *Но-* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |
|  |  | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *вокузнецк, ул.Невского 1* | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | | | |  |  | |
|  |  |  |  |  | АКТИВ | | | |  |  |  |  |  |  |  | Код |  | На 31 де- | | | | |  | На 31 де- | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | кабря | | | |  |  | кабря | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2019 г. | | | |  |  | 2018 г. | |
|  | **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | | | | | | |  | | 1110 |  |  |  |  |  |  |  | 42 | |
|  | Нематериальные активы | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | | | | | | | | | | | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Результаты исследований и разрабо- | | | | | | | | | | | | |  | | 1120 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ток | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Основные средства | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 1130 |  | *6072* | | | |  |  | *1949* | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | | | | | | | | | | | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Доходные вложения в материальные | | | | | | | | | | | | |  |  | 1140 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ценности | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Финансовые вложения | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 1150 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | | | | | | | | | | | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Отложенные налоговые активы | | | | | | | | | | | | |  |  | 1160 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | | | | | | | | | | | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Прочие внеоборотные активы | | | | | | | | | | | | |  |  | 1170 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | | |  |  |  | |
|  | ИТОГО по разделу I | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 1100 |  | *6072* | | | |  |  | *1991* | |
|  |  | | | | | | | | | | | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Запасы | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | 1210 |  | *284842* | | | |  |  | *132984* | |
|  |  | | | | | | | | | | | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Налог на добавленную стоимость по | | | | | | | | | | | |  | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| приобретенным ценностям | 1220 |  |  |
| Дебиторская задолженность | 1230 | *509057* | *121938* |
|  |  |  |  |
| Финансовые вложения | 1240 | *2427* |  |
| Денежные средства и денежные эк- | 1250 | *3547* | *811* |
| виваленты |  |  |  |
| Прочие оборотные активы | 1260 | *2594* | *523* |
| ИТОГО по разделу II | 1200 | *802467* | *256256* |
| **БАЛАНС** | 1600 | *808539* | *258247* |
|  |  |  |  |
| ПАССИВ | Код | На 31 де- | На 31 де- |
|  |  | кабря | кабря |
|  |  | 2019 г. | 2018 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ** |  |  |  |
| Уставный капитал | 1310 | *10* | *10* |
| Собственные акции, выкупленные у |  |  |  |
| акционеров | 1320 |  |  |
| Добавочный капитал (без переоцен- | 1350 |  |  |
| ки) |  |  |  |
| Резервный капитал | 1360 |  |  |
| Нераспределенная прибыль (непо- |  |  |  |
| крытый убыток) | 1370 | *65230* | *22290* |
| ИТОГО по разделу III | 1300 | *65240* | *22300* |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗА-** |  |  |  |
| **ТЕЛЬСТВА** |  |  |  |
| Займы и кредиты | 1410 |  |  |
| Отложенные налоговые обязатель- | 1420 |  |  |
| ства |  |  |  |
| Оценочные обязательства | 1430 |  |  |
| Прочие обязательства | 1450 |  |  |
| ИТОГО по разделу IV | 1400 |  |  |
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗА-** |  |  |  |
| **ТЕЛЬСТВА** |  |  |  |
| Заемные средства | 1510 |  |  |
| Кредиторская задолженность | 1520 | *741938* | *235947* |
| Доходы будущих периодов | 1530 |  |  |
| Оценочные обязательства | 1540 |  |  |
| Прочие обязательства | 1550 | *1361* |  |
| ИТОГО по разделу V | 1500 | *743299* | *235947* |
| **БАЛАНС** | 1700 | *808539* | *258247* |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | **Отчет о финансовых результатах** | | | | | | | | | | |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  | **за январь-декабрь 2019 г.** | | | | | | |  |  |  |  |  | КОДЫ | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Форма № 2 по ОКУД | | | | |  | 710002 | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Дата (год, месяц, число) | | | | | |  | *31/ 12 / 2019* | | | |
|  | Организация *ООО* *«Сибирский завод металлических кон-* | | | | | | | | | | | | | | |  | *46330317* | | | |
|  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *струкций»* по ОКПО | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | |  |  | | |  | |  |  |  |  |  | |  |
|  | Идентификационный номер налогоплательщика ИНН | | | | | | | | | | | | |  |  |  | *4210006616* | | | |
|  | Вид деятельности *производство строительных материа-* | | | | | | | | | | | | | | |  | *15,96* | | *15,98* | |
|  | *лов* по ОКВЭД | | | | |  | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | | | |  |  | | |  | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Организационно-правовая форма / форма собственности | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | \_*ОАО*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  | *47* | |  | *16* |
|  |  |  | |  | | | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Единица измерения: тыс. руб./ | | | | | | | ~~млн. руб~~ | . |  | по ОКЕИ | | |  |  |  |  |  | 382 | |
|  |  |  |  |  |  |  | | | |  |  |  |  |  | | |  |  | | |
|  |  |  |  |  |  | Показатель | | | |  |  |  | Код | За январь- | | |  | За январь- | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | декабрь | | |  | декабрь 2018 г. | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2019 г. | | |  |  |  |  |
|  |  | | | | | | | | |  |  |  |  |  | | |  |  |  | |
|  | Выручка | | | | | | | | |  |  |  | 2110 | *1249891* | | |  |  | *512613* | |
|  |  | | | | | | | | |  |  |  |  |  | |  |  |  | | |
|  | Себестоимость продаж | | | | | | | | |  |  |  | 2120 | *(1016293)* | |  |  | *(482966)* | | |
|  | Валовая прибыль (убыток) | | | | | | | | |  |  |  | 2100 | *233598* | |  |  |  | *29647* | |
|  | Коммерческие расходы | | | | | | | | |  |  |  | 2210 | *(184333)* | | |  |  |  |  |
|  | Управленческие расходы | | | | | | | | |  |  |  | 2220 | *(5528)* | |  |  |  |  |  |
|  | Прибыль (убыток) от продаж | | | | | | | | |  |  |  | 2200 | *43737* | |  |  |  | *29647* | |
|  | Доходы от участия в других организациях | | | | | | | | |  |  |  | 2310 |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Проценты к получению | | | | | | | | |  |  |  | 2320 |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Проценты к уплате | | | | | | | | |  |  |  | 2330 |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Прочие доходы | | | | | | | | |  |  |  | 2340 | *5710* | |  |  |  |  |  |
|  | Прочие расходы | | | | | | | | |  |  |  | 2350 | *(5631)* | |  |  |  | *(1785)* | |
|  | Прибыль (убыток) до налогообложения | | | | | | | | |  |  |  | 2300 | *43816* | |  |  |  | *27862* | |
|  | Текущий налог на прибыль | | | | | | | | |  |  |  | 2410 | *(876)* | |  |  |  | *(5572)* | |
|  | Изменение отложенных налоговых обязательств | | | | | | | | | | |  | 2430 |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Изменение отложенных налоговых активов | | | | | | | | | | |  | 2450 |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Прочее | | | | | | | | |  |  |  | 2460 |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Чистая прибыль (убыток)** | | | | | | | | |  |  |  | 2400 | *42940* | |  |  |  | *22290* | |

**Вариант 3**

**Бухгалтерский баланс**

**на 31 декабря 2019 г.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | КОДЫ | | | |
|  |  |  |  |  |  | Форма № 1 по ОКУД | | | | | | |  |  | 710001 | | | |
|  |  |  |  | Дата (год, месяц, число) | | | | | | | | |  | *31 / 12 / 2019* | | | | |
| Организация З*АО* *«ХК* *«Сибирский Деловой Союз»* | | | | | | | | | | |  |  |  |  | *46330317* | | | |
| по ОКПО | | |  | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Идентификационный номер налогоплательщика ИНН | | | | | | | | | | | | |  | *4210006616* | | | | |
| Вид деятельности\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ по ОКВЭД | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  | *11312* | |
| Организационно-правовая форма / форма собственно- | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| сти \_*ЗАО*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС | | | | | | | | | | |  |  |  | *47* | | |  | *16* |
|  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |
| Единица измерения: тыс. руб./ | | | | | ~~млн. руб~~ | | . |  | по ОКЕИ | | | |  |  |  |  | 384 | |
| Местонахождение \_*650000,* *Кемерово,* *ул.* *Весенняя* *5* | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  | | |  |  |  | |
|  |  |  | АКТИВ | | | | |  | Код |  | На 31 де- | | | |  |  | На 31 де- | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | кабря | |  |  |  | кабря | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2019 г. | | | |  |  | 2018 г. | |
| **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Нематериальные активы | | | | | | | | 1110 | |  | 4762 | |  |  |  |  | 7001 | |
|  | | | | | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Результаты исследований и разработок | | | | | | | | 1120 | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | |  | |  |  |  |  | | | |  |  |  | |
| Основные средства | | | | | | | | 1130 | |  | *302456* | | | |  |  | *321423* | |
| Доходные вложения в материальные | | | | | | | | 1140 | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ценности | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Финансовые вложения | | | | | | | | 1150 | |  | *33991277* | | | |  |  | *34410486* | |
| Отложенные налоговые активы | | | | | | | | 1160 | |  | *52568* | | |  |  |  | *47472* | |
| Прочие внеоборотные активы | | | | | | | | 1170 | |  | *1604* | | |  |  |  | *1361* | |
| ИТОГО по разделу I | | | | | | | | 1100 | |  | *34352667* | | | |  |  | *34787743* | |
| **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Запасы | | | | | | | | 1210 | |  | *125* | | |  |  |  | *3459* | |
| Налог на добавленную стоимость по | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| приобретенным ценностям | | | | | | | | 1220 | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Дебиторская задолженность | | | | | | | | 1230 | |  | *2582247* | | | |  |  | *5312092* | |
|  | | | | | |  | |  |  |  |  | | | |  |  |  | |
| Финансовые вложения | | | | | | | | 1240 | |  | *7805018* | | | |  |  | *5770040* | |
| Денежные средства и денежные экви- | | | | | | | | 1250 | |  | *9594* | | |  |  |  | *8421* | |
| валенты | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прочие оборотные активы | | | | | | | | 1260 | |  | *740* | | |  |  |  | *13* | |
| ИТОГО по разделу II | | | | | | | | 1200 | |  | *10397724* | | | |  |  | *11094025* | |
|  |  | **БАЛАНС** | | | | | | 1600 | |  | *44750391* | | | |  |  | *45881768* | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПАССИВ | Код | На 31 де- | На 31 де- |
|  |  | кабря 2019 | кабря 2018 |
|  |  | г. | г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ** |  |  |  |
| Уставный капитал | 1310 | *114000* | *114000* |
| Собственные акции, выкупленные у |  |  |  |
| акционеров | 1320 |  |  |
| Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 |  |  |
| Резервный капитал | 1360 | *5700* | *5700* |
| Нераспределенная прибыль (непокры- |  |  |  |
| тый убыток) | 1370 | *10092294* | *3587458* |
| ИТОГО по разделу III | 1300 | *10211994* | *3707158* |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ** |  |  |  |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** |  |  |  |
| Займы и кредиты | 1410 | *30126600* | *33041374* |
| Отложенные налоговые обязательства | 1420 |  |  |
| Оценочные обязательства | 1430 |  |  |
| Прочие обязательства | 1450 |  |  |
| ИТОГО по разделу IV | 1400 | *30126600* | *33041374* |
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ** |  |  |  |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** |  |  |  |
| Заемные средства | 1510 | *4219790* | *8990955* |
| Кредиторская задолженность | 1520 | *176960* | *116682* |
| в том числе: |  |  |  |
| поставщики | 1521 | *5644* | *9633* |
| покупатели | 1522 | *4852* | *86* |
| расчеты с бюджетом | 1523 | *21476* | *16278* |
| расчеты по соц. страхованию и обес- | 1524 | *2543* | *1092* |
| печению |  |  |  |
| расчеты по оплате труда | 1525 | *11344* | *11811* |
|  |  |  |  |
| прочие кредиторы | 1526 | *131101* | *77782* |
| Доходы будущих периодов | 1530 |  |  |
| Оценочные обязательства | 1540 | *15047* | *25599* |
| Прочие обязательства | 1550 |  |  |
| ИТОГО по разделу V | 1500 | *4411797* | *9133236* |
| **БАЛАНС** | 1700 | *44750391* | *45881768* |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **Отчет о финансовых результатах** | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |
|  |  |  |  | **за январь-декабрь 2019 г.** | | | | | | | | | |  |  |  |  | КОДЫ | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | Форма № 2 по ОКУД | | | | | | |  | 710002 | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | Дата (год, месяц, число) | | | | | | |  | *31/ 12 / 2019* | | | |
| Организация З*АО* *«ХК* *«Сибирский Деловой Союз»* | | | | | | | | | | | | | |  | по |  | *46330317* | | | |
| ОКПО | | |  | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Идентификационный номер налогоплательщика | | | | | | | | | | | ИНН | | |  |  |  | *4210006616* | | | |
| Вид деятельности *\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_* | | | | | | | | | по ОКВЭД | | | | |  |  |  | *15,96* | | *15,98* | |
|  |  |  | |  |  | |  |  | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| \_*ЗАО*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  | *47* | |  | *16* |
|  |  |  | | |  | |  | |  | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Единица измерения: тыс. руб./ | | | | | ~~млн. руб~~ | | . | | по ОКЕИ | | | | |  |  |  |  |  | 384 | |
|  |  |  |  |  | | | | |  |  |  |  |  |  | | |  |  | | |
|  |  |  |  | Показатель | | | | |  |  |  | Код |  | За январь- | | |  | За январь- | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | декабрь | | |  | декабрь 2018 г. | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2019 г. | | |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |
| Выручка | | | | | | | | |  |  |  | 2110 |  | *666674* | |  |  |  | *586678* | |
|  | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  | | |
| Себестоимость продаж | | | | | | | | |  |  |  | 2120 |  | *(180005)* | |  |  | *(292470)* | | |
| Валовая прибыль (убыток) | | | | | | | | |  |  |  | 2100 |  | *486669* | |  |  |  | *294208* | |
| Коммерческие расходы | | | | | | | | |  |  |  | 2210 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Управленческие расходы | | | | | | | | |  |  |  | 2220 |  | *(318441)* | | |  | *(325678)* | | |
| Прибыль (убыток) от продаж | | | | | | | | |  |  |  | 2200 |  | *168228* | |  |  |  | *(31470)* | |
| Доходы от участия в других организациях | | | | | | | | |  |  |  | 2310 |  | *10167724* | | |  |  | *3990157* | |
| Проценты к получению | | | | | | | | |  |  |  | 2320 |  | *54754* | |  |  |  | *31618* | |
| Проценты к уплате | | | | | | | | |  |  |  | 2330 |  | *(3612077)* | | |  |  |  |  |
| Прочие доходы | | | | | | | | |  |  |  | 2340 |  | *2368926* | |  |  |  | *8467895* | |
| Прочие расходы | | | | | | | | |  |  |  | 2350 |  | *(2646264)* | | |  | *(9064825)* | | |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | | | | | | | | |  |  |  | 2300 |  | *6501291* | |  |  |  | *3393375* | |
| Текущий налог на прибыль | | | | | | | | |  |  |  | 2410 |  | *(1548)* | |  |  |  |  |  |
| Изменение отложенных налоговых обязательств | | | | | | | | | | |  | 2430 |  | *5096* | |  |  |  | *45542* | |
| Изменение отложенных налоговых активов | | | | | | | | |  |  |  | 2450 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прочее | | | | | | | | |  |  |  | 2460 |  | *(3)* | |  |  |  | *(514)* | |
| **Чистая прибыль (убыток)** | | | | | | | | |  |  |  | 2400 |  | *6504836* | |  |  |  | *3438403* | |

Составитель

Лейбутина Евгения Владимировна

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Программа курса и методические указания для самостоятельной

работы для студентов очно-заочной формы обучения

специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность»,

специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Печатается в авторской редакции