

Кафедра экономической безопасности и менеджмента

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Программа курса и методические указания к самостоятельной работе
для обучающихся очной формы обучения специальности
38.05.01 «Экономическая безопасность», специализация
«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Составитель Е.В. Лейбутина

Рассмотрены на заседании кафедры
Протокол № 4 от 15.12.2020 г.
Утверждены учебно-методическим
советом филиала КузГТУ в г. Белово
Протокол № 5 от 17.12.2020 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине "Антикризисное управление", соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Освоение дисциплины направлено на формирование:
профессиональных компетенций:

ПК-32 - владеть способностью проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности.

Знать:

- сущность и содержание основных категорий и понятий, институтов, правонарушений в отдельных отраслях материального и процессуального права, регулирующих правоотношения в сфере экономики;

- субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру;

- закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне;

- нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства;

- производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов;

- основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;

- источники и порядок получения информации о субъектах предпринимательства

Уметь:

- осуществлять анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности хозяйствующего субъекта; оценивать эффективность его работы, в том числе его структурных подразделений и работников;

- анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне;

- анализировать динамику макро- и микроэкономических показателей, использовать полученные данные для решения профессиональных задач;

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов;

- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;

- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функционирования и принятия управленческих решений.

Владеть:

- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;

- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных эконометрических моделей;

- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне;

- навыками и правилами расчета основных экономических параметров деятельности предприятия, организации, учреждения.

профессионально-специализированных компетенций:

ПСК-1.1 - владеть способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Знать: способы разработки управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Уметь: принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Владеть: способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

В результате освоения дисциплины обучающийся в общем по дисциплине должен

Знать:

- сущность и содержание основных категорий и понятий, институтов, правонарушений в отдельных отраслях материального и процессуального права, регулирующих правоотношения в сфере экономики;

- субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру;

- закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне;

- нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства;

- производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов;

- основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;

- источники и порядок получения информации о субъектах предпринимательства

- способы разработки управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Уметь:

- осуществлять анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности хозяйствующего субъекта; оценивать эффективность его работы, в том числе его структурных подразделений и работников;

- анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне;

- анализировать динамику макро- и микроэкономических показателей, использовать полученные данные для решения профессиональных задач;

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов;

- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;

- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функционирования и принятия управленческих решений.

- принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Владеть:

- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;

- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных эконометрических моделей;

- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне;

- навыками и правилами расчета основных экономических параметров деятельности предприятия, организации, учреждения.

- способность принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП специалитета

Для освоения дисциплины необходимы компетенции (знания умения, навыки и (или) опыт профессиональной деятельности), сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: «Экономика организации (предприятия)», «Экономический анализ».

В области исследования кризисных явлений в экономике, навыков использования современного менеджмента в целях предотвращения кризисной ситуации в организациях.

3. Объем и содержание дисциплины "Антикризисное управление" в зачетных единицах

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 часа.

Наименование темы
1. Теоретические основы кризисных явлений в экономике Понятие кризиса. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние. Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания. Признаки кризиса: результаты аудиторских проверок, состояние финансовой отчетности, организационные перестройки, кадровые перестановки, реакция партнеров, потребителей и кредиторов
2. Экономические основы возникновения неплатежеспособности Понятие неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая (устойчивая) неплатежеспособность. Причины возникновения неплатежеспособности. Специфические причин неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия
3. Особенности управления предприятием в период кризиса Место антикризисного управления в экономике организации. Стратегические аспекты антикризисного управления. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Управление персоналом в условиях кризиса предприятия
4. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве Правовое обеспечение банкротства организаций. Определение банкротства. Виды антикризисных процедур (процедур банкротства): Процедуры предупреждения и ликвидационные процедуры банкротства. Схема антикризисного процесса. Признаки банкротства для юридических и физических лиц. Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом
5. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения. Страхование ответственности арбитражного управляющего. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции. Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих. Управление саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих
6. Наблюдение Порядок введения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения.

<p>Управление организацией в условиях наблюдения. Временный управляющий, его права и обязанности. Обеспечение сохранности имущества должника в период наблюдения. Анализ финансового состояния должника. Первое собрание кредиторов. Порядок завершения процедуры наблюдения</p>
<p>7. Финансовое оздоровление Порядок введения финансового оздоровления. Последствия введения финансового оздоровления. План финансового оздоровления. График погашения задолженности перед кредиторами. Административный управляющий, его права и обязанности. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления. Порядок завершения процедуры финансового оздоровления</p>
<p>8. Внешнее управление Порядок введения внешнего управления. Последствия введения внешнего управления. Правовой режим внешнего управления. Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей (мораторий) как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления. Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника. Права и обязанности внешнего управляющего. Сроки и результаты завершения внешнего управления</p>
<p>9. Конкурсное производство Порядок признания должника банкротом и открытие конкурсного производства. Последствия введения конкурсного производства. Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности. Формирование конкурсной массы, ее оценка. Продажа имущества должника. Порядок расчетов с кредиторами. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства. Завершение конкурсного производства</p>

4. Методические указания и содержание самостоятельной работы

4.1. Методические указания

Самостоятельные работы выполняются в тетрадях или на листах формата А4 рукописным или печатным способом. Если работа выполняется на листах формата А4, ее необходимо скрепить. Страницы работы нумеруются.

На титульном листе контрольной работы необходимо указать: название учебного заведения, кафедры, наименование дисциплины, тему и номер самостоятельной работы, фамилию и инициалы студента, фамилию и инициалы преподавателя, город и год выполнения самостоятельной работы.

Самостоятельные работы подлежат сдаче на проверку преподавателю в сроки, указанные в таблице 1.

Если работа не зачтена, она подлежит доработке с учетом указанных преподавателем замечаний. В случае направления самостоятельной работы на доработку, к доработанному варианту работы прилагается ее первоначальный вариант.

4.2. Содержание самостоятельной работы

Промежуточный контроль знаний студентов проводится в письменной форме и включает 4 самостоятельные работы, представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Содержание самостоятельной работы студентов для проведения промежуточного контроля знаний

Номер работы	Содержание работы	Срок сдачи работы на проверку
1.	<p>Домашнее задание № 1.</p> <p>1. Изучить тему: «История банкротства. Мировой и отечественный опыт предотвращения банкротства организаций» и составить конспект.</p> <p>2. Выполнить 1 раздел практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации»</p>	за неделю до выставления первой контрольной точки
2.	<p>Домашнее задание № 2.</p> <p>1. Изучить тему «Теоретические основы распознавания и преодоления кризисов» и составить конспект.</p> <p>2. Выполнить 2 раздел практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации»</p>	за неделю до выставления второй контрольной точки
3.	<p>Домашнее задание № 2.</p> <p>1. Изучить тему: «Характеристика саморегулируемых организаций арбитражных управляющих РФ» и составить конспект.</p> <p>2. Выполнить 3 раздел практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации»</p>	за неделю до выставления третьей контрольной точки

4.	Домашнее задание № 3. 1. Изучить тему: «Особенности банкротства отдельных категорий должников» и составить конспект. 2. Выполнить 4 раздел практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации»	за неделю до выставления четвертой контрольной точки
----	--	--

В процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» студентами должна быть выполнена практическая работа по диагностике экономического состояния предприятия, определению вероятности банкротства и расчету мероприятий по выводу его из кризиса. Исходными данными являются материалы производственной практики. Для анализа финансового состояния предприятия составляются таблицы (Приложение 1-Приложение 9). Для расчета мероприятий по улучшению финансового состояния предприятия составляется таблица Приложение 10. После расчета мероприятий пересчитываются показатели платежеспособности и составляется таблица Приложение 11. На базе расчетов должны быть сделаны выводы. Примерное содержание таблиц представлено в приложении.

Текущий контроль выполнения практической работы осуществляется по этапам, представленным в таблице 2.

Таблица 2 – Разделы практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации» для проведения промежуточного контроля знаний

Номер работы	Содержание работы	Срок сдачи работы на проверку
1.	Раздел 1. Анализ имущества организации и источников его формирования. Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженности.	за неделю до выставления первой контрольной точки
2.	Раздел 2. Анализ ликвидности и финансовой устойчивости организации.	за неделю до выставления второй контрольной точки
3.	Раздел 3. Определение вероятности банкротства организации.	за неделю до выставления третьей контрольной точки

4.	Раздел 4. Разработка мероприятий по выводу организации из кризиса.	за неделю до выставления четвертой контрольной точки
----	--	--

4.3. Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации студентов (экзамена)

1. Понятие кризиса и причины его возникновения.
2. Внутренние резервы восстановления платежеспособности организации.
3. Ценность, оценка и реструктуризация кадрового потенциала в условиях кризиса организации.
4. Типы поведения организации в условиях кризиса.
5. Причины неплатежеспособности.
6. Сущность антикризисной маркетинговой стратегии.
7. Управление кредиторской задолженностью организации.
8. Снижение социально-психологической напряженности персонала организации в условиях кризиса.
9. Признаки кризиса. Теоретические основы его распознавания и преодоления.
10. Типология кризисов.
11. Понятие неплатежеспособности. Ее виды.
12. Маркетинговый план в условиях кризиса.
13. Организация финансовой службы организации в условиях кризиса.
14. Роль государства в антикризисном управлении.
15. Кадровая политика организации в условиях кризиса.
16. Управление дебиторской задолженностью.
17. Внешнее управление.
18. Финансовое оздоровление.
19. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.
20. План внешнего управления.
21. Особенности банкротства граждан.
22. Понятие банкротства. Классификация процедур банкротства.
23. Конкурсное производство.
24. Арбитражный управляющий.
25. Порядок подачи заявления о признании несостоятельным субъекта в арбитражный суд.
26. Наблюдение.
27. Утверждение арбитражного управляющего.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

Таблица 1 - Состав имущества предприятия, тыс. руб.

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
Имущество, всего				
1. Внеоборотные активы				
- в % к имуществу				
в том числе:				
нематериальные активы				
- в % к внеоборотным активам				
результаты исследований и разработок				
- в % к внеоборотным активам				
основные средства				
- в % к внеоборотным активам				
доходные вложения в материальные ценности				
- в % к внеоборотным активам				
финансовые вложения				
- в % к внеоборотным активам				
отложенные налоговые активы				
- в % к внеоборотным активам				
прочие внеоборотные активы				
- в % к внеоборотным активам				
2. Оборотные активы				
- в % к имуществу				
в том числе:				
запасы				
- в % к оборотным активам				
дебиторская задолженность				
- в % к оборотным активам				
финансовые вложения				
- в % к оборотным активам				
денежные средства				
- в % к оборотным активам				
прочие оборотные активы				
- в % к оборотным активам				

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

Таблица 2 - Состав источников формирования имущества предприятия, тыс. руб.

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
Источники имущества, всего				
1. Собственные средства				
- в % к источникам имущества				
2. Заемные средства				
- в % к источникам имущества				
в том числе:				
2.1. Долгосрочные обязательства				
- в % к заемным средствам				
2.2. Краткосрочные обязательства				
- в % к заемным средствам				
из них:				
заемные средства				
- в % к краткосрочным обязательствам				
кредиторская задолженность				
- в % к краткосрочным обязательствам				
прочие краткосрочные обязательства				
- в % к краткосрочным обязательствам				

ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

Таблица 3 – Структура дебиторской задолженности

Показатель	Начало года		Конец года		Абсолютное отклонение	Темп роста, %
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%		
Дебиторская задолженность, всего						
в том числе:						
- краткосрочная						
- долгосрочная						

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

Таблица 4 – Состав дебиторской задолженности

Показатель	Начало года		Конец года		Абсолютное отклонение	Темп роста, %
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%		
Дебиторская задолженность, всего						
в том числе:						
- покупатели и заказчики						
- авансы выданные						
- прочая						

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

Таблица 5 – Состав кредиторской задолженности

Показатель	Начало года		Конец года		Абсолютное отклонение	Темп роста, %
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%		
Кредиторская задолженность, всего						
в том числе:						
- поставщики и подрядчики						
- задолженность перед персоналом организации						
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами						
- задолженность по налогам и сборам						
- прочие кредиторы						

ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

Таблица 6 – Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, тыс. руб.

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
1. Дебиторская задолженность				
2. Кредиторская задолженность				
3. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности				

ПРИЛОЖЕНИЕ 7.

Таблица 7 – Показатели ликвидности

Показатель	Норматив	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2$			
2. Коэффициент критической ликвидности	$\geq 0,8$			
3. Коэффициент текущей ликвидности	≥ 1 ≥ 2			

ПРИЛОЖЕНИЕ 8.

Таблица 8 – Показатели финансовой устойчивости

Показатель	Норматив	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент независимости	$\geq 0,5$			
2. Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	≤ 1			
3. Коэффициент долгосрочного привлечения средств	-			
4. Коэффициент маневренности собственного капитала	$\geq 0,1-0,5$			
5. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$			
6. Коэффициент реальной стоимости основных средств	$\geq 0,5$			
7. Коэффициент реальной стоимости средств производства	$\rightarrow 0,5$			

ПРИЛОЖЕНИЕ 9.

Таблица 9 – Показатели финансовой устойчивости неплатежеспособных предприятий

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент покрытия убытков собственным капиталом			
2. Коэффициент иммобилизации заемного капитала			
3. Коэффициент срочности заемных средств			
4. Коэффициент заимствования при формировании оборотных активов			
5. Коэффициент долгосрочного финансирования внеоборотных активов			

ПРИЛОЖЕНИЕ 10.

Таблица 10 – Мероприятия по улучшению финансового состояния предприятия, тыс. руб.

Мероприятия по улучшению финансового состояния	Расчет	Эффект
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Итого		

ПРИЛОЖЕНИЕ 11.

Таблица 11 – Показатели ликвидности

Показатель	Фактическое значение	Значение после внедрения мероприятий	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент абсолютной ликвидности			
2. Коэффициент критической ликвидности			
3. Коэффициент текущей ликвидности			

5. Список рекомендованной литературы

5.1. Основная литература:

1. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» очной и заочной формы обучения / Н. В. Кудреватых ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово : Издательство КузГТУ, 2012. – 143 с.1 электрон. опт. <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90865&type=utchposob:common>

5.2. Дополнительная литература

2. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учеб. пособие. - Кемерово: Кузбасский государственный технический университет, 2012. – 143 с. <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90865&type=utchposob:common>

3. Беляев, А.А. Антикризисное управление: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 319 с.

4. Тимошенко, Д. М. Антикризисное управление: Финансовое управление процессами стабилизации, реорганизации и ликвидации предприятия [Электронный ресурс]: учеб. пособие. - Кемерово: Кузбасский государственный технический университет, 2013. – 113 с. <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=91045&type=utchposob:common>

5. Тимошенко, Д. М. Антикризисное управление : Стратегия и тактика финансового оздоровления предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» всех форм обучения / ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. отраслевой экономики. – Кемерово, 2013. – 100 с. – Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=91027&type=utchposob:common>

6. Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / Э.М. Коротков. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 406 с.

7. Антикризисное управление: учебное пособие / Рук. авт. колл. Проф. И.К. Ларионов. – 6 изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2009. -2592 с.

8. Издание: Тимошенко, Д.М. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов всех форм обучения специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / ГОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т», Каф. отраслевой экономики . - Кемерово, 2010. - 131 с. <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90410&type=utchposob:common>

9. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению 080100.62 «Экономика» / Н. В. Кудреватых ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово : Издательство КузГТУ, 2012. – 204 с. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) – Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90898&type=utchposob:common>

5.3. Нормативные акты

10. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ (последняя редакция)

5.4. Интернет-ресурсы

11. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - www.consultant.ru

12. Справочная правовая система «Гарант» – www.garant.ru

Составитель
Лейбутина Евгения Владимировна

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Программа курса и методические указания к самостоятельной
работе для обучающихся очной формы обучения
специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность»,
специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Печатается в авторской редакции